Beleidsplan RKMSV

2010 – 2015

RKMSV, Meer Dan Voetbal

Persbericht d.d. 24 september 2016

RKMSV beste sportvereniging van de gemeente Peel en Maas

Tijdens het jaarlijkse sportgala is RKMSV uitgeroepen tot de beste sportvereniging van de gemeente Peel en Maas. De jury was met name onder de indruk hoe RKMSV de afgelopen jaren is gegroeid van een traditionele voetbalvereniging tot een moderne maatschappelijke organisatie waar alle inwoners uit Meijel terecht kunnen.

Het voetbal staat nog altijd centraal binnen RKMSV, waarbij er plaats is voor prestatief en recreatief voetbal. Beide met een eigen aanpak en benadering maar wel met een versterkende werking naar elkaar en met begrip voor ieders eigen ambities en wensen. De voetballer staat centraal en voor alle soorten voetbal is plaats. Van veldvoetbal tot zaalvoetbal, van damesvoetbal tot G-voetbal, van pannavoetbal tot beachvoetbal. Een breed voetbalaanbod voor een brede doelgroep met verschillende behoeften.

Behalve het voetbal heeft de club zich de afgelopen jaren ontwikkeld tot een organisatie waar ook veel aandacht is voor bewegen, gezondheid, participatie en vrije tijd. Aan alle leeftijden en alle doelgroepen is gedacht. Zo worden er ’s ochtends speciale beweegprogramma’s aangeboden aan de bewoners van verzorgingshuis St. Jozef, sport de schooljeugd dagelijks op de accommodatie en is er een overeenkomst gesloten met de kinderopvangorganisatie. Iedere dinsdag en donderdag starten nordic walking groepen vanaf de accommodatie en maakt wielervereniging De Velo gebruik van de clubgebouwen. De sponsorcommissie is erin geslaagd om de Rabobank en het VGZ te strikken als hoofdsponsor voor de jaarlijkse fitheidstest voor 55-plussers, waarbij een specifiek individueel beweegadvies wordt gegeven aan de deelnemers.

Een bijzonder fenomeen is de Talentschool RKMSV. Uiteraard is hier extra aandacht voor de voetbaltalenten, maar ook voor de scheidsrechters- en trainerstalenten. Bovendien is sportpark De Starte een leer-werkplek voor VMBO-leerlingen en worden maatschappelijke stages uitgevoerd. Ook de leden met talent op het gebied van communicatie, ICT, evenementen en financiën worden ondersteund en gefaciliteerd.

Tot slot heeft RKMSV via een gerichte campagne een sterk merk ontwikkeld. Met de slogan ”Mijn RKMSV, Meer Dan Voetbal” heeft de club invulling gegeven aan de ambitie om voor alle leeftijden van 0 tot 100 jaar een thuis te bieden. RKMSV, een echte familieclub waar iedereen bij wil horen.

Het idee tot het komen van deze prachtige vereniging ontstond in 2010 jaar tijdens een discussieavond over het nieuwe beleidsplan. Met de huidige 1.000 leden, een full time verenigingsmanager en 350 vrijwilligers is RKMSV een sportieve onderneming geworden die alle uitdagingen aan kan.

Inhoudsopgave

Hoofdstuk 1 Inleiding **4**

Hoofdstuk 2 Analyse **5**
2.1 Analysematrix
2.2 Strategische keuzes

Hoofdstuk 3 Missie, visie, speerpunten **8**
3.1 Missie
3.2 Visie
3.3 Speerpunten

Hoofdstuk 4 Een leven lang voetballen **9**
4.1 Inleiding
4.2 Gewenste situatie
4.3 Thema's en acties

Hoofdstuk 5 Talentschool RKMSV **10**
5.1 Inleiding
5.2 Gewenste situatie
5.3 Thema's en acties

Hoofdstuk 6 RKMSV, meer dan voetbal **11**
6.1 Inleiding
6.2 Gewenste situatie
6.3 Thema's en acties

Hoofdstuk 7 De Starte, een sportieve omgeving voor jong en oud **13**
7.1 Inleiding
7.2 Gewenste situatie
7.3 Thema's en acties

Hoofdstuk 8 Een professionele vrijwilligersorganisatie **14**
8.1 Inleiding
8.2 Gewenste situatie
8.3 Thema's en acties

Hoofdstuk 9 Mijn RKMSV, Ons RKMSV **15**
9.1 Inleiding
9.2 Gewenste situatie
9.3 Thema's en acties

Hoofdstuk 10 Acties en planning **16**

Hoofdstuk 11 Projectorganisatie **18**

Bijlage
1. Interne analyse 19
2. Externe analyse 21
3. Trends en ontwikkelingen 22

Hoofdstuk 1 Inleiding

RKMSV is een gezonde voetbalvereniging die dagelijks vele actieve en passieve voetballers ontspanning biedt. De wereld om ons heen staat echter niet stil en dat is ook al merkbaar.

Het bestuur van RKMSV heeft ingezien dat de club gebruik moet maken van de kansen die zich voordoen en mogelijke bedreigingen moet zien af te wenden. Daarmee wordt een basis gelegd om RKMSV toekomstbestendig en ambitieus te houden.

Een werkgroep is aan de slag gegaan met het opstellen van een strategische visie / beleidsplan. Deze visie geeft een stip op de horizon weer en bepaalt daarmee de richting voor de komende jaren. Om deze stip te kunnen bereiken, zijn diverse vervolgacties noodzakelijk om stap voor stap de gewenste situatie te realiseren. In dit plan is niet alleen de stip op de horizon beschreven, maar zijn tevens de noodzakelijke vervolgstappen benoemd.

De totstandkoming van dit plan heeft plaatsgevonden met een hoge mate van interactie met de leden. In totaal hebben twee bijeenkomsten plaatsgevonden waar de werkgroep samen met de aanwezige leden hebben gewerkt aan dit plan. Er is dan ook sprake van een groot draagvlak.

Dit plan is vastgesteld op de Algemene Ledenvergadering op 24 september 2010. Diverse projectgroepen zullen vervolgens fasegewijs de diverse actiepunten ter hand gaan nemen en gaan uitvoeren. Periodiek zal de voortgang van de actiepunten en daarmee de uitvoering van de strategische visie worden gerapporteerd en geëvalueerd.

Het plan is ambitieus en vernieuwend, daar is iedereen het over eens. Ambities en vernieuwing vragen echter om tijd, prioritering en vooral om inzet en energie vanuit de leden. Indien we samen de schouders (blijven) zetten onder RKMSV en met enthousiasme en ambities aan de slag gaan met dit plan, dan gaat RKMSV de toekomst met vertrouwen tegemoet.

Hoofdstuk 2 Analyse

2.1 Analysematrix

Aan de hand van interactieve bijeenkomsten met de leden, gesprekken met externe partners en een analyse van de belangrijkste trends en ontwikkelingen is onderstaande analyse uitgevoerd. In de bijlage 1, 2 en 3 komen de analyses uitgebreider aan bod. In deze paragraaf hebben we een samenvattende matrix opgenomen.

	Belangrijkste sterke punten	**Belangrijkste zwakke punten**
	1. **Grote vereniging met veel leden** 2. **Nieuwe koers jeugdbeleid** 3. **Dames- en G-voetbal** 4. **Prachtige accommodatie** 5. **Veel vrijwilligers** 6. **Aandacht en waardering vrijwilligers** 7. **Diverse communicatie-instrumenten** 8. **Functioneel overleg trainers, scheidsrechters en elftalleiders** 9. **Familieclub** 10. **Voetbaldagen en voetbalkamp** 11. **Sociale betekenis** 12. **Gezellige club**	1. **Voetbalprestaties ondermaats** 2. **Jeugdniveau ondermaats** 3. **Geen visie van jeugd t/m senior** 4. **Te weinig aandacht voor kwaliteit kader, velden en materialen** 5. **Te weinig aandacht recreatief voetbal** 6. **Ontbreken gezelligheid en sfeer in kantine** 7. **Geen jeugdvoorzieningen** 8. **Geen gebruik accommodatie overdag** 9. **Onderbezetting bestuur** 10. **Behoud goede vrijwilligers** 11. **Onduidelijkheid taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden** 12. **Geen slagvaardige organisatie** 13. **Miscommunicatie en over-communicatie** 14. **Heilige huisjes en bemoeizucht** 15. **Negativiteit**
Kansen a. **Herijking sportbeleid Peel en Maas** b. **Steeds meer 60-plussers** c. **Sporter wil een flexibelere vereniging met vernieuwend aanbod** d. **Sporter wil projectmatig vrijwilligerswerk** e. **Toenemende behoefte aan veiligheid en geborgenheid** f. **Steeds meer behoefte aan kwaliteit, waarvoor de sporter ook wil betalen** g. **Gezinssporten wordt meer populair** h. **Erkenning sport als middel** i. **Vitale, sterke verenigingen als partner in lokaal sportbeleid** j. **Multifunctionele accommodaties** k. **Regeling combinatiefuncties** l. **Maatschappelijke stages** m. **Ontmoetingsplaats ondernemers**	**Strategische keuze: Aanvallen** ⚽ RKMSV wordt een vereniging waar zowel prestatief als recreatief voetbal een plaats heeft ⚽ RKMSV gaat een veelzijdig en kwalitatief voetbalaanbod voor alle leeftijden aanbieden ⚽ RKMSV gaat een veelzijdig en kwalitatief sport- en beweegaanbod voor alle doelgroepen aanbieden ⚽ RKMSV wordt een sterke, vitale vereniging die als partner binnen het lokale sportbeleid gaat opereren ⚽ RKMSV gaat profiteren van de maatschappelijke aandacht voor sport ⚽ RKMSV maakt van Sportpark De Starte een multifunctionele accommodatie en wordt daarmee dé ontmoetingsplaats voor jong en oud. ⚽ RKMSV wordt een professionele vrijwilligersorganisatie	**Strategische keuze: Trainen** ⚽ RKMSV wordt een vereniging waar veel aandacht is voor talent-ontwikkeling van voetballers, scheidsrechters, vrijwilligers en overige doelgroepen ⚽ RKMSV wordt een vereniging waar alle leden trots op zijn en men trots is op elkaars prestaties ⚽ RKMSV wordt een open, transparante en slagvaardige vereniging waar communicatie hoog in het vaandel staat

	Belangrijkste sterke punten	Belangrijkste zwakke punten
	1. Grote vereniging met veel leden 2. Nieuwe koers jeugdbeleid 3. Dames- en G-voetbal 4. Prachtige accommodatie 5. Veel vrijwilligers 6. Aandacht en waardering vrijwilligers 7. Diverse communicatie-instrumenten 8. Functioneel overleg trainers, scheidsrechters en elftalleiders 9. Familieclub 10. Voetbaldagen en voetbalkamp 11. Sociale betekenis 12. Gezellige club	1. Voetbalprestaties ondermaats 2. Jeugdniveau ondermaats 3. Geen visie van jeugd t/m senior 4. Te weinig aandacht voor kwaliteit kader, velden en materialen 5. Te weinig aandacht recreatief voetbal 6. Ontbreken gezelligheid en sfeer in kantine 7. Geen jeugdvoorzieningen 8. Geen gebruik accommodatie overdag 9. Onderbezetting bestuur 10. Behoud goede vrijwilligers 11. Onduidelijkheid taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden 12. Geen slagvaardige organisatie 13. Miscommunicatie en over-communicatie 14. Heilige huisjes en bemoeizucht 15. Negativiteit
Bedreigingen a. Steeds minder jongeren tot 20 jaar b. Steeds minder 40 – 60-jarigen c. Grote concurrentie vrijetijdsmarkt d. Sporter wordt steeds veeleisender e. Binding met sportvereniging neemt af f. Voor sportbeoefening heb je geen sportvereniging meer nodig g. Sporter wil geen of minder vrijwilligerswerk h. Sporter is steeds individueler ingesteld i. Tijd wordt schaarser	**Strategische keuze: Verdedigen** RKMSV blijft een begrip in Meijel en omstreken en behoudt de positie van dé grootste Meijelse sportvereniging RKMSV blijft een familieclub waar iedereen zich thuis voelt en verbondenheid, gezelligheid en sociale contacten vindt	**Strategische keuze: Wisselen** RKMSV wordt klantgerichte organisatie die oog heeft voor de verschillende wensen en behoeften van de verschillende doelgroepen RKMSV wordt meer dan een voetbalvereniging. Met alle inwoners van Meijel ontstaat een directe of indirecte relatie

2.2 Strategische keuzes

Op basis van de brainstorm met de leden, de gesprekken met externe partners en de analyse van de belangrijkste trends en ontwikkelingen hebben we de strategische keuzes bepaald. Deze strategische keuzes zijn bepalend voor de verdere ontwikkeling van RKMSV en vormen daarmee basis voor de strategische visie en het toekomstig beleid.

De strategische keuzes zijn:

- RKMSV wordt een vereniging waar zowel prestatief als recreatief voetbal een plaats heeft
- RKMSV gaat een veelzijdig en kwalitatief voetbalaanbod voor alle leeftijden aanbieden
- RKMSV gaat een veelzijdig en kwalitatief sport- en beweegaanbod voor alle doelgroepen aanbieden
- RKMSV wordt een sterke, vitale vereniging die als partner binnen het lokale sportbeleid gaat opereren
- RKMSV gaat profiteren van de maatschappelijke aandacht voor sport
- RKMSV maakt van Sportpark De Starte een multifunctionele accommodatie en wordt dé ontmoetingsplaats voor jong en oud.
- RKMSV wordt een professionele vrijwilligersorganisatie
- RKMSV wordt een vereniging waar veel aandacht is voor talent ontwikkeling van voetballers, scheidsrechters, vrijwilligers en overige doelgroepen
- RKMSV wordt een vereniging waar alle leden trots op zijn en men trots is op elkaars prestaties
- RKMSV wordt een open, transparante en slagvaardige vereniging waar communicatie hoog in het vaandel staat
- RKMSV blijft een begrip in Meijel en omstreken en behoudt de positie van dé grootste Meijelse sportvereniging
- RKMSV blijft een familieclub waar iedereen zich thuis voelt en verbondenheid, gezelligheid en sociale contacten vindt
- RKMSV wordt klantgerichte organisatie die oog heeft voor de verschillende wensen en behoeften van de verschillende doelgroepen
- RKMSV wordt meer dan een voetbalvereniging. Met alle inwoners van Meijel ontstaat een directe of indirecte relatie

Hoofdstuk 3 Missie, visie, speerpunten

3.1 Missie

RKMSV is een vereniging die actieve en passieve ontspanning in het algemeen en de voetbalsport in het bijzonder aanbiedt. Daarmee levert RKMSV een wezenlijke bijdrage aan de kwaliteit van leven, de gezondheid, de vrijetijdsbesteding en het welzijn van de Meijelse burgers.

3.2 Visie

RKMSV is een voetbalclub waar iedereen een leven lang kan voetballen zowel prestatief als recreatief, zowel actief als passief. Prestaties worden gestimuleerd en gewaardeerd, en er is aandacht en interesse voor de recreatieve leden. De wensen en de behoeften van de leden staan centraal en RKMSV biedt een zo veelzijdig mogelijk voetbalaanbod aan.

RKMSV is een vereniging waar de talentontwikkeling centraal staat. Zowel de talenten op als buiten het veld worden optimaal ontwikkeld en benut. Talentvolle voetballers krijgen de kans om beter te worden en daardoor het hoogst haalbare te bereiken. Behalve voetballers bevinden zich binnen de leden van RKMSV talloze talenten op ander gebied. Ook deze talenten worden opgespoord, ontwikkeld en benut.

RKMSV is een vereniging die zich ontwikkelt tot een maatschappelijke organisatie en richt zich daarbij op alle doelgroepen met een vernieuwend sport- en beweegaanbod dat verder gaat dan alleen voetbal. RKMSV is er dan ook niet alleen meer voor de eigen leden, maar staat ook open voor de ongeorganiseerde sporter en specifieke doelgroepen en zoekt de samenwerking op met partners uit het onderwijs, de kinderopvang, de zorg/welzijn en het bedrijfsleven. Daarmee wil RKMSV binnen Meijel een centrale ontmoetingsplaats gaan creëren op het gebied van voetbal, sport en bewegen. RKMSV wordt daarmee een vanzelfsprekende partner binnen het lokale sportbeleid van de gemeente Peel en Maas.

RKMSV gaat haar accommodatie optimaler en multifunctioneler benutten. Niet alleen ’s avonds maar ook overdag zullen activiteiten gaan plaatsvinden. Behalve voetbal zullen op of vanaf Sportpark De Starte andere sport- en beweegactiviteiten worden aangeboden en/of gefaciliteerd.

RKMSV is een club waar alle leden trots op zijn. Trots op de voetbalprestaties, trots op het familiegevoel en trots op de maatschappelijke rol binnen de Meijelse gemeenschap. De leden zijn de belangrijkste ambassadeurs. Zij stimuleren anderen om zich aan te sluiten bij de RKMSV-familie. Heel Meijel is vóór RKMSV en heel RKMSV is van Meijel.

RKMSV is een professionele vrijwilligersorganisatie. De vrijwilligers staan centraal maar worden ondersteund door professioneel kader. Daarmee gaat RKMSV uitgroeien tot een vitale, sterke vereniging die zich zowel intern als extern sterk gaat ontwikkelen.

3.3 Speerpunten

1. Een leven lang voetballen
2. Talentschool RKMSV
3. RKMSV, meer dan voetbal
4. De Starte, een sportieve omgeving voor jong en oud
5. Een professionele vrijwilligersorganisatie
6. Mijn RKMSV, Ons RKMSV

Hoofdstuk 4 Een leven lang voetballen

4.1 Inleiding

De ambitie een leven lang voetballen richt zich op de huidige en nieuwe leden van RKMSV. Voor alle leden; jong of oud, actief of passief, prestatief of recreatief, is er aanbod.

4.2 Gewenste situatie

Leden van RKMSV voelen zich van nul tot honderd thuis bij de club. Daarbij is er aandacht voor de verschillende behoeften, wensen, ambities en mogelijkheden van de leden.

Er is veel ruimte en aandacht voor prestatievoetbal in de overtuiging dat de prestaties van de standaardelftallen een belangrijke bijdrage leveren aan de uitstraling, de sfeer en de aantrekkingskracht van de vereniging. Talentvolle leden worden herkend, begeleid en opgeleid volgens een uniforme structuur. Daartoe wordt de Talentschool RKMSV opgericht, die erop gericht is om jeugdspelers op te leiden tot eerste elftalspelers waardoor RKMSV de komende jaren gaat groeien tot een stabiele derde klasser. De prestaties staan centraal.

Naast het prestatievoetbal zal RKMSV veel aandacht gaan besteden aan het recreatieve voetbal aangezien het grootste gedeelte van de leden de voetbalsport recreatief beoefent. Daarmee vormt het recreatieve voetbal het fundament van de vereniging. De behoeften en wensen van de leden staan centraal.

De hedendaagse voetballer wil kwaliteit, variatie en flexibiliteit. Vandaar dat RKMSV alle vormen van voetbal wil aanbieden aan de verschillende doelgroepen en leeftijdscategorieën. Buiten het reguliere veldvoetbal is er plaats voor andere voetbalvormen zoals beachvoetbal, zaalvoetbal, 45+voetbal, minivoetbal, pannavoetbal en boardingvoetbal.

Om senioren zo lang mogelijk actief te houden worden niet alleen nieuwe voetbalvormen geïntroduceerd, maar ook andere sport-en beweegactiviteiten aangeboden. Daardoor blijven de leden ook op latere leeftijd actief, fit en gezond en blijven ze betrokken bij RKMSV.

4.3 Thema's en acties

	Thema's	Toelichting	Acties
1.	**Prestatievoetbal**	Om RKMSV prestatief naar een hoger plan te brengen zal er een prestatiecultuur en – structuur moeten ontstaan.	a. Opstellen prestatieplan
2.	**Voetbal à la carte**	Binnen RKMSV komt ruimte voor alle voetbalvormen. Leden kunnen hier gebruik van maken.	a. Uitwerking voetbal à la carte
3.	**Voetbalkennismaking**	RKMSV is en blijft een voetbalclub waar zoveel mogelijk mensen voetballen.	a. Deelname sportkennismaking basisscholen

Hoofdstuk 5 Talentschool RKMSV

5.1 Inleiding

Als bijzonder onderdeel van een leven lang voetballen zal binnen RKMSV gestart worden met een Talentschool die zich primair richt op voetballend talent, maar ook aandacht heeft voor talenten op andere terreinen.

5.2 Gewenste situatie

Om het prestatieniveau binnen RKMSV op een hoger niveau te krijgen, zal de talentontwikkeling centraal komen te staan. Talentvolle spelers worden jong herkend en begeleid tot minimaal een eerste elftalspeler. Liggen de kwaliteiten van een individuele speler op een hoger niveau, dan kan RKMSV als springplank fungeren. Deze talentschool zal deels professioneel worden ingevuld.

Behalve het voetballend talent is er ook aandacht voor talent op ander gebied zoals trainers, scheidsrechters en vrijwilligers. De talentschool biedt ook plaats voor jongeren die hun maatschappelijke stage vervullen binnen RKMSV. Ook hun talenten worden ontwikkeld.

5.3 Thema's en acties

	Thema's	Toelichting	Acties
1.	**Voetbalschool**	Binnen de voetbalschool wordt voetbaltalent, trainerstalent en scheidsrechterstalent herkend en opgeleid	a. Voetbalopleiding opzetten b. Trainersopleiding opzetten c. Scheidsrechteropleiding opzetten
2.	**Leerschool**	Er is ook aandacht voor de vrijwilligers en de jongeren die hun stage willen vervullen binnen RKMSV	a. Vrijwilligersschool opzetten b. Stageplaats opzetten

Hoofdstuk 6 RKMSV, Meer Dan Voetbal

6.1 Inleiding

Behalve een voetbalvereniging wil RKMSV zich ontwikkelen tot een maatschappelijke organisatie die zich richt op alle doelgroepen met een vernieuwend sport- en beweegaanbod dat verder gaat dan alleen voetbal.

6.2 Gewenste situatie

RKMSV wil meer zijn dan een voetbalvereniging. Zoveel mogelijk Meijelse inwoners en doelgroepen voelen zich thuis binnen RKMSV in de overtuiging dat RKMSV ontmoeting, sociale binding, gezelligheid, sporten en bewegen biedt.

Zo werken wij samen met het onderwijs en de kinderopvang om de jeugd op zo jong mogelijke leeftijd kennis te laten maken met de voetbalsport, maar ook te laten profiteren van de faciliteiten die sportpark De Starte en omgeving te bieden heeft. Gymlessen vinden plaats bij RKMSV, de kinderopvang biedt voetbal- en sportarrangementen en direct na schooltijd vinden de eerste trainingen plaats.

Leerlingen van de middelbare school worden niet alleen gestimuleerd om meer te gaan voetballen en/of bewegen, maar ook gestimuleerd om maatschappelijke stages te vervullen, vrijwilligerswerk te verrichten en activiteiten te organiseren voor de eigen doelgroep.

De toenemende vergrijzing in Meijel pakt RKMSV op als een kans. De behoefte bij deze doelgroep om te blijven bewegen en ontmoeten zal toenemen. Ook zal de aandacht voor zorg en gezondheid toenemen. Fitheidstesten en vernieuwende beweegvormen worden ontwikkeld en aangeboden speciaal voor deze doelgroep. Hiermee vervult RKMSV niet alleen een belangrijke maatschappelijke rol, maar blijft de groeiende doelgroep langer verbonden aan de vereniging.

De doelgroep mensen met een beperking is welkom binnen RKMSV en is er bijzondere aandacht voor het G-voetbal.

De Meijelse ondernemers wordt niet alleen een ontmoetingsplaats geboden buiten en rondom de wedstrijden van het eerste elftal, er worden tevens activiteiten voor werknemers ontwikkeld en de kennis en kunde van de ondernemers ingezet voor de verdere ontwikkeling van de vereniging. Zo snijdt het mes aan meerdere kanten. Met horecaondernemers worden gezamenlijke activiteiten ontwikkeld. De regels op het gebied van paracommercie zullen gerespecteerd worden.

De samenwerking wordt gezocht met andere verenigingen in het algemeen en LTC Meijel en Peelpush in het bijzonder. Bekeken zal worden in hoeverre gezamenlijke knelpunten en ambities versterkend kunnen werken.

RKMSV richt zich tot slot op de ongeorganiseerde sporter, die zich weliswaar niet wil binden aan een vereniging, maar wel gebruik wil maken van de faciliteiten. Wandelaars, trimmers en fietsers zijn welkom.

Meijel als onderdeel van een grote gemeente zal de behoefte aan een hechte gemeenschap de komende jaren verder doen toenemen. RKMSV wil hierin een belangrijke ontmoetingsplaats zijn voor jong en oud.

6.3 Thema's en acties

	Thema's	Toelichting	Acties
1.	**Kinderen**	Zowel tijdens als na schooltijd willen we zoveel mogelijk kinderen gebruik laten maken van sportpark De Starte. Dit willen we doen door gymlessen te faciliteren, sportieve kinderopvang te realiseren, voetbal- en sportarrangementen aan te bieden en door direct na schooltijd te starten met voetbaltrainingen.	a. Samenwerking Brede School Den Doelhof en Stichting Kinderopvang Meijel opzetten; b. Mogelijkheden sportieve kinderopvang onderzoeken; c. Voetbal- en sportarrangementen uitwerken; d. Mogelijkheden professioneel kader onderzoeken.
2.	**Jongeren**	Om de binding met RKMSV te vergroten worden jongeren gestimuleerd maatschappelijke stages te vervullen en activiteiten te organiseren voor de eigen doelgroep.	a. Samenwerking Vorkmeer opzetten; b. Jongerencommissie samenstellen.
3.	**Ouderen**	De toenemende groep ouderen krijgen beweeg- en ontmoetingsarrangementen aangeboden, waardoor de maatschappelijke rol van RKMSV en de binding met deze doelgroep toeneemt.	a. Samenwerking KBO, St. Jozef opzetten; b. Beweegarrangementen uitwerken.
4.	**Bedrijven**	RKMSV wil een ontmoetingsplaats bieden aan ondernemers, gebruik maken van de kennis en kunde en beweegarrangementen en vergaderclinics aanbieden aan bedrijven	a. Businessclub RKMSV opzetten; b. Beweegarrangementen en vergaderclinics uitwerken.
5.	**Samenwerking LTC**	De samenwerking met alle verenigingen in het algemeen en met LTC Meijel en Peelpush in het bijzonder wordt gestimuleerd, waardoor het sportpark nog meer functies en een nog breder aanbod kan worden geboden	a. Opzetten samenwerking verenigingen b. Uitwerken aanbod met LTC Meijel

Hoofdstuk 7 De Starte, een sportieve omgeving voor jong en oud

7.1 Inleiding

RKMSV beschikt over een prachtige accommodatie die kan uitgroeien tot een ontmoetingsplaats voor alle Meijelnaren.

7.2 Gewenste situatie

De maatschappelijke waarde van Sportpark de Starte zal de komende jaren toenemen. Behalve dat de leden van RKMSV meer gebruik gaan maken van de accommodatie, zullen ook andere doelgroepen de weg naar het sportpark weten te vinden. Doelgroepen die deel gaan nemen aan sport- en beweegactiviteiten, maar ook doelgroepen die De Starte benutten als ontmoetingsplaats. Het park zal overdag gebruikt gaan worden door jeugd en senioren.

Behalve voor de verenigingssporter zal De Starte ook een vertrek- en finishpunt worden voor wandelaars, fietsers en trimmers die gebruik maken van nieuwe en/of bestaande routes.

De Starte krijgt zowel een kwalitatieve als kwantitatieve impuls. Kwaliteit van de velden, de materialen en de gebruiksruimten nemen toe en op het park worden nieuwe voorzieningen gerealiseerd zoals speeltoestellen, pannakooi en boardingveld.
De kantine wordt een gezellige ontmoetingsplaats die ook overdag te gebruiken is voor de ontvangst van doelgroepen. De mogelijkheden voor de realisatie van een buitenterras worden onderzocht.

Om van het sportpark een omgeving te maken die uitnodigt tot bewegen zal ook de samenwerking met LTC Meijel worden opgezocht. Ook andere verenigingen zullen gebruik maken van De Starte.

7.3 Thema's en acties

	Thema's	Toelichting	Acties
1.	**Inrichting park**	De Starte wordt een park met diverse voetbal- en doelgroepfaciliteiten	a. Vaststellen programma van wensen en eisen; b. Opstellen inrichtingsplan
2.	**Kantine**	De kantine wordt een gezellige, functionele en representatieve ontmoetingsplaats voor alle doelgroepen	a. Vaststellen programma van wensen en eisen b. Opstellen inrichtingsplan
3.	**Buitenterras**	Om een extra impuls te geven aan het sportpark zou een buitenterras wenselijk zijn	a. Onderzoek mogelijkheden buitenterras
4.	**Startpunt routes**	De Starte wordt een vertrekpunt voor wandelaars, fietsers en trimmers	a. Uitzetten routes b. Arrangementen uitwerken

Hoofdstuk 8 Een professionele vrijwilligersorganisatie

8.1 Inleiding

Om de genoemde keuzes en ambities te realiseren zal RKMSV moeten investeren in de eigen organisatie. Een vrijwilligersorganisatie met professionele ondersteuning.

8.2 Gewenste situatie

Binnen RKMSV zal de inzet van vrijwilligers onmisbaar blijven. We realiseren ons dat een grote groep zich structureel blijft inzetten, maar dat er ook een potentiële groep leden zich projectmatig wil inzetten. De Talentschool zoekt en vindt kandidaten die RKMSV kunnen ondersteunen bij reguliere werkzaamheden, maar ook bij nieuwe ambities, activiteiten en projecten.

Gelet op de omvang van RKMSV en de ambities uit dit plan, gaat RKMSV de stap maken om professioneel en betaald kader in te zetten binnen de vereniging. Niet alleen bedoeld voor de doorontwikkeling van de voetbalschool, maar ook bedoeld om RKMSV te transformeren tot een maatschappelijke organisatie die meer biedt dan alleen voetbal. Deze professional zal een versterkende werking krijgen op de bestaande vrijwilligersorganisatie.

De gemeente Peel en Maas heeft de intentie om de komende jaren deel te nemen aan de Regeling Combinatiefuncties, waarbij professionals een brug slaan tussen onderwijs en sport. RKMSV wil deze functionaris in samenspraak met het onderwijs, de kinderopvang en andere sportverenigingen gaan inzetten.

RKMSV wil de afstand tussen haar leden en het bestuur verkleinen. Daartoe wordt een ledenraad opgericht die als klankbord en denktank gaat optreden, signalen vanuit de leden op waarde inschat en ideeën en verbetervoorstellen inbrengt.

8.3 Thema's en acties

	Thema's	Toelichting	Acties
1.	**Organisatiestructuur**	De organisatiestructuur zal ingericht moeten worden zodat alle ambities uit dit plan gerealiseerd kunnen worden en de betrokkenheid van de leden optimaal is.	a. Verbetervoorstellen organisatiestructuur b. Onderzoek ledenraad c. RKMSV als stageplek
2.	**Vrijwilligersbeleid**	Vrijwilligers blijven de drijvende krachten van RKMSV. Het binnenhalen, begeleiden, belonen, behouden en beëindigen staan centraal binnen het vrijwilligersbeleid.	a. Opstellen vrijwilligersbeleid
3.	**Professioneel kader**	De ambities uit dit plan, de wensen en eisen vanuit de leden en de druk op het vrijwilligerswerk vragen om het inzetten van professioneel kader.	a. Onderzoek mogelijkheden professioneel kader in samenwerking met onderwijs en kinderopvang.

Hoofdstuk 9 Mijn RKMSV, Ons RKMSV

9.1 Inleiding

RKMSV wordt een merk waarmee leden zich willen identificeren en wil een voorbeeldclub worden zowel lokaal als regionaal.

9.2 Gewenste situatie

Trots, familie, ambitie en betrokkenheid worden de kernwaarden in de profilering van RKMSV. Leden zijn trots om lid te zijn, voelen zich thuis binnen deze voetbalfamilie, krijgen de ruimte om ambities te verwezenlijken en tonen betrokkenheid om de club door te ontwikkelen. Daarmee worden de leden de belangrijkste ambassadeurs van de club.

RKMSV wordt een sterk merk binnen en buiten Meijel. Dit wordt verwezenlijkt door een gedegen communicatie aanpak. RKMSV gaat als voorbeeld dienen voor vele andere verenigingen en voor de maatschappelijke organisaties en de gemeente Peel en Maas is RKMSV een vanzelfsprekende partner.

9.3 Thema's en acties

	Thema's	Toelichting	Acties
1.	**Marketingconcept**	Een nieuwe koers binnen RKMSV vraagt om een marketingconcept. Hoe willen we RKMSV nog beter in de markt zetten?	a. Marketingplan opstellen
2.	**Communicatieplan**	Vanuit het gekozen marketingconcept willen we een intern en extern communicatieplan opstellen, waar alle communicatie-instrumenten in worden opgenomen.	a. Communicatieplan opstellen

Hoofdstuk 10 Acties en planning

Speerpunt	Acties	Start*	Projectgroep
Een leven lang voetballen	1. Prestatieplan	1	Voetbal
	2. Voetbal à la carte	1-2-3	Voetbal
	3. Sportkennismaking	1	Voetbal
Talentschool RKMSV	4. Voetbalopleiding	1	Voetbal
	5. Trainersopleiding	1	Voetbal
	6. Scheidsrechtersopleiding	2	Voetbal
	7. Vrijwilligersschool	2	Personeel & Organisatie
	8. Stageplaats RKMSV	1	Personeel & Organisatie
RKMSV, Meer dan voetbal	9. Samenwerking Brede School en Kinderopvang	1	Meer dan voetbal
	10. Sportieve kinderopvang	3	Meer dan voetbal
	11. Voetbal- en sportarrangementen	2	Meer dan voetbal
	12. Samenwerking Vorkmeer	1	Meer dan voetbal
	13. Jongerencommissie	2	Personeel & Organisatie
	14. Samenwerking KBO, St. Jozef	2	Meer dan voetbal
	15. Beweegarrangementen	2	Meer dan voetbal
	16. Businessclub RKMSV	2	Meer dan voetbal
	17. Beweegarrangementen en vergaderclinics	2	Meer dan voetbal
	18. Samenwerking verenigingen	1	Meer dan voetbal
	19. Aanbod met LTC Meijel	1	Meer dan voetbal

***Toelichting Start:**

1 2010 – 2011
2 2011 – 2012
3 2012 – 2015

Speerpunt	Acties	Start*	Verantwoordelijk
De Starte, een sportieve omgeving voor jong en oud	20. Programma van wensen en eisen park	1-2-3	Sportieve omgeving
	21. Inrichtingsplan park	1-2-3	Sportieve omgeving
	22. Programma van wensen en eisen kantine	1-2-3	Sportieve omgeving
	23. Inrichtingsplan kantine	1-2-3	Sportieve omgeving
	24. Buitenterras	1	Sportieve omgeving
	25. Routenetwerk	2	Meer dan voetbal
	26. Groepsarrangementen	2	Meer dan voetbal
Een professionele vrijwilligersorganisatie	27. Organisatiestructuur	1	Personeel & Organisatie
	28. Ledenraad	2-3	Personeel & Organisatie
	29. Stageplaats RKMSV	1	Personeel & Organisatie
	30. Vrijwilligersbeleid	2	Personeel & Organisatie
	31. Combinatiefuncties	1	Personeel & Organisatie
Mijn RKMSV, Ons RKMSV	32. Marketingplan	1-2-3	Marketing & Communicatie
	33. Communicatieplan	1-2-3	Marketing & Communicatie
Projectcontrolling	34. Financiële analyse* Om de financiële (on)mogelijkheden ten behoeve van de uitvoering van dit beleidsplan inzichtelijk te kunnen maken, is het gewenst om een financiële analyse uit te voeren.	1	Projectcontroller / Penningmeester RKMSV

***Toelichting Start:**

1 2010 – 2011
2 2011 – 2012
3 2012 – 2015

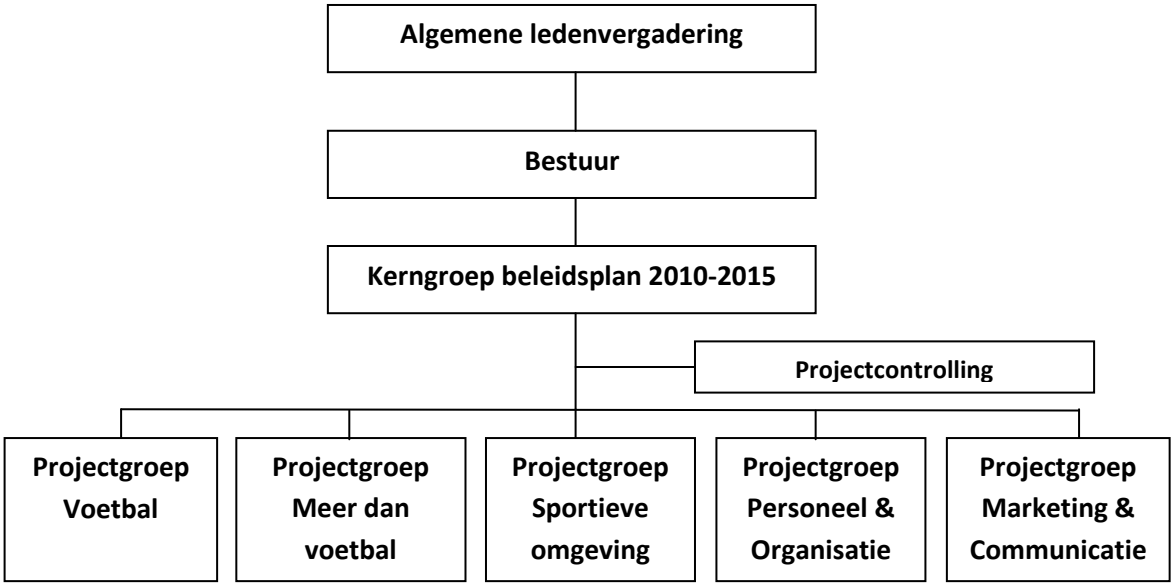
Hoofdstuk 11 Projectorganisatie

11.1 Organogram

De huidige werkgroep zal in opdracht van het bestuur als kerngroep de uitvoering van dit beleidsplan ter hand gaan nemen. Er worden vijf projectgroepen ingericht die aan de slag gaan met de diverse actiepunten uit dit plan. Voor de projectgroepen worden vrijwilligers gezocht die projectmatig hun inbreng willen leveren en er zal afstemming en/of aansluiting gevonden worden bij bestaande commissies en structuren.

De leden van kerngroep zijn (bij voorkeur) vertegenwoordigd in de projectgroepen en zorgen gezamenlijk voor de voortgang van het totale beleidsplan. Er vindt periodiek overleg plaats met het bestuur.

Het organogram is als volgt weergegeven:



11.2 Projectcontrolling

Gelet op de omvang, samenhang en ambities van dit plan is ervoor gekozen om projectcontrolling in te bouwen in de projectorganisatie. De projectcontrolling is met name bedoeld om het totale beleidsplan financieel te beheersen, financieringsvormen uit te werken, kosten-baten analyses te maken, de financiële samenhang tussen de verschillende projectgroepen aan te brengen en aansluiting te vinden bij de huidige financiële huishouding van RKMSV.

11.3 Evaluatie & Monitoring

Het plan is ambitieus en vernieuwend en vraagt om een goede interne en externe communicatie. De kerngroep zal de voortgang op open en transparante wijze communiceren met de leden en het bestuur. Periodiek zal de kerngroep de voortgang rapporteren aan het bestuur en aan de leden tijdens ledenvergaderingen of andere bijeenkomsten.

Indien gedurende het proces aanpassingen qua inhoud of qua planning noodzakelijk blijken, zullen deze worden doorgevoerd en gecommuniceerd.

Bijlage 1. Interne analyse

Onderstaande interne analyse is beperkt tot een vijftal thema's die op interactieve wijze zijn besproken met de leden van RKMSV.

Voetbal

RKMSV is een grote voetbalclub met ruim 700 leden. In kwantitatieve zin is er dan ook weinig reden tot klagen. In kwalitatieve zin is dat anders. Een groot deel van de leden verwacht het eerste elftal als stabiele middenmoter in de 3e klasse. Momenteel behoort RKMSV tot de onderkant van de 4e klasse. Ook het niveau van de jeugd loopt achter bij de verwachtingen. Veel leden zijn ervan overtuigd dat er meer kwaliteit en dus prestaties behaald kunnen worden indien vanaf de jongste jeugd tot en met de senioren een duidelijke visie wordt ontwikkeld en uitgevoerd, er meer aandacht komt voor de kwaliteit van het kader (eventueel betaald kader) en voor de kwaliteit van de randvoorwaarden zoals de velden en het materiaal. De ingeslagen weg bij de jeugd met externe trainingen, cursusfaciliteiten en de doorgroeimogelijkheden van de trainers is goed. Vraagtekens worden er gezet bij de samenwerking met de Betaald Voetbal Organisaties en de KNVB en de waarde hiervan voor RKMSV.

Het recreatieve voetbal binnen RKMSV wordt uitgeoefend door de meerderheid van het aantal leden, terwijl er veel minder aandacht naar uitgaat. Ook is er niet altijd begrip voor spelers die er bewust voor kiezen om over te stappen naar het recreatieve voetbal. Een deel van de leden ervaart dit als het overdrijven in prestatiedrang en als te weinig begrip voor een grote groep recreanten. De aandacht voor het damesvoetbal en het G-voetbal wordt als zeer positief ervaren.

Accommodatie

RKMSV beschikt met sportpark De Starte over een fantastische accommodatie, daar is iedereen het wel over eens. Toch zijn de slechte (trainings)velden en de gezelligheid en sfeer in de kantine grote kritiekpunten vanuit de leden en wordt het ontbreken van echte jeugdvoorzieningen als gemis ervaren. Tevens is geconcludeerd dat de accommodatie relatief weinig wordt gebruikt. Door-de-week ligt De Starte overdag vrijwel altijd leeg.

De accommodatie is recent voorzien van verlichting op het hoofdveld. De leden zelf zien vooralsnog onvoldoende profijt van deze investering.

Organisatie

De kwantiteit en de kwaliteit van het kader vormt het centrale thema. Hoewel RKMSV beschikt over veel vrijwilligers is het bestuur reeds lange tijd onderbezet en blijkt het lastig om goede vrijwilligers te behouden. Hierdoor ontstaat veel druk op een kleine groep. De aandacht en waardering van de vrijwilligers is positief.

Een ander thema is de verdeling van taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. Volgens de leden is het onduidelijk wie wat doet binnen de vereniging en worden besluiten genomen via tal van schijven en personen. Dit komt de slagvaardigheid van de organisatie niet ten goede. Bovendien blijkt in de praktijk dat teveel mensen zich met zaken willen of moeten bemoeien en dat er nogal wat heilige huisjes zijn. Dit leidt binnen de club tot irritaties en gelatenheid.

Ook de rol van de leden zelf is besproken. Leden hebben niet alleen rechten, maar ook plichten in het kader van vrijwilligerswerk. Willen we RKMSV draaiende houden, dan zal iedereen de handen uit de mouwen moeten steken.

Communicatie

In de lijn met het thema Organisatie is de communicatie over structuur, taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden onder de maat. Hierdoor is het voor veel leden niet duidelijk wie wat doet binnen RKMSV en neemt de betrokkenheid daardoor af. Bovendien leidt dit tot veel onduidelijkheden en daarmee miscommunicatie of 'overcommunicatie'.

Daarnaast blijkt dat er veel meningen zijn over de instrumentele communicatie zoals de website, Weekbericht voor Meijel, De Starter, de 0900-lijn etc. De waardering van deze instrumenten is wisselend, maar het is duidelijk geworden dat ook de instrumentele communicatie van grote waarde is voor de leden.

De huidige functionele communicatie tussen trainers, scheidsrechters en elftalleiders wordt over het algemeen als positief ervaren.

Mijn RKMSV

Aan de hand van dit thema is besproken waar de leden trots op zijn of waarop juist niet.

Een algemeen beeld is dat er teveel negativiteit hangt rondom te club, mede versterkt door de mindere prestaties op het veld. In die zin wordt trots dus mede bepaald door het prestatieniveau. Ook het gevoel dat iedereen doet wat hij zelf wil, de onduidelijke taakverdeling, bazig gedrag en de heilige huisjes zijn niet bevorderlijk.

Toch zijn de leden ook vooral trots op RKMSV als grote familieclub met aandacht en waardering voor de vrijwilligers, de sociale contacten, de gezelligheid en de organisatie van de voetbalkampen en voetbaldagen.

Bijlage 2. Externe analyse

Gemeente Peel en Maas
Meijel is per 1 januari 2010 opgegaan in de nieuwe gemeente Peel en Maas. Dit leidt niet alleen tot een grotere afstand naar het politieke bestuur en de ambtenaren, maar zal ook leiden tot een nieuw sportbeleid en een herijking van het subsidiebeleid.

In het nieuwe beleid zullen zelfsturing (eigen initiatief en verantwoordelijkheid bij verenigingen), diversiteit (sporten en bewegen voor iedereen) en duurzaamheid (continuïteit en draagvlak) centraal staan. Bovendien zal het nieuwe beleid inspelen op de bevolkingskrimp.

Naar verwachting zal de nieuwe gemeente op zoek gaan naar sterke, vitale sportverenigingen die als belangrijke partner kunnen gaan dienen voor het lokale sportbeleid. Vitale sportverenigingen zijn bij uitstek extern gericht en niet alleen intern. Extern in de zin van gericht op de samenleving, inspelen op maatschappelijke ontwikkelingen, doelgroepenbeleid, kwalitatieve en professionele organisatie, gebruik makend van een multifunctionele accommodatie en samen werkend met andere partijen. Het nieuwe subsidiebeleid zal hier ook op gaan inspelen door maatschappelijk presterende verenigingen te belonen.

De gemeente Peel en Maas blijft de waarde van de kleine kernen onderkennen en de kracht van ontmoeting stimuleren. Een voetbalvereniging is bij uitstek een ontmoetingsplaats voor jong en oud en kan daarin dan ook een wezenlijke bijdrage gaan leveren.

Zelfsturing impliceert ook meer verantwoordelijkheid voor de eigen accommodatie. Privatisering van de accommodatie lijkt daar een logisch gevolg van. Ook het multifunctionele gebruik van accommodaties zal gestimuleerd worden.

In 2011 komt de gemeente Peel en Maas in aanmerking voor de Stimuleringsregeling Brede School, Sport en Cultuur. Deze rijksregeling beoogt een structurele samenwerking (onder andere) tussen Onderwijs en Sport(vereniging) gebruik makend van professionele functionarissen.

Onderwijs / Kinderopvang
De doorlopende leerlijn staat centraal binnen het onderwijs en de kinderopvang en daarin speelt sport en bewegen ook en belangrijke rol. Bovendien is de kinderopvangorganisatie op zoek naar activiteiten en arrangementen om de kinderen dagelijks op een goede en leerzame manier bezig te houden. RKMSV is voor beide organisaties een vereniging waarmee structureel samengewerkt kan worden. Dit geldt niet alleen op het gebied van activiteiten, maar ook op het gebied van gebruikmaking van het sportpark. Toekomstig zou het zelfs een optie zijn om sportpark De Starte in te zetten als accommodatie voor sportieve kinderopvang. Ook in het kader van de regeling Brede Scholen, Sport en Cultuur (combinatiefuncties) ligt een samenwerking tussen het onderwijs, de kinderopvang, RKMSV en andere verenigingen voor de hand.

Ouderen
Het ouderenwerk in Meijel is niet alleen actief, het is ook groeiende. Meijel vergrijst waardoor er steeds meer ouderen woonachtig zullen zijn. Een activiteitenprogramma wordt reeds georganiseerd door KBO en zou wellicht uitgebreid kunnen worden met activiteiten op of rondom sportpark De Starte. Dit zou ook kunnen gelden voor bewoners van Zorgcentrum Sint Jozef.

Welzijnswerk
Uit gesprekken met Vorkmeer is gebleken dat er behoefte is aan activiteiten en ontspanning voor de Meijelse jeugd en aan organisaties die maatschappelijke stages kunnen bieden. In beide gevallen zou RKMSV een goede partner voor Vorkmeer kunnen zijn. Met name de groep van 14 tot 20 jaar is voor RKMSV een ‘uitstromende’ doelgroep en een breder aanbod voor deze doelgroep zou een positieve werking kunnen hebben.

Ondernemers
De Meijelse ondernemersvereniging heeft haar beleid geactualiseerd en is op zoek naar meerwaarde voor haar leden. Een ontmoetingsplaats voor ondernemers zou hierin een optie kunnen zijn. Dit kan plaatsvinden structureel rondom de wedstrijden van het eerste elftal, maar ook via periodieke ondernemersavonden in de kantine.

KNVB
Een intensieve samenwerking met de KNVB zal meerwaarde hebben voor RKMSV. Niet alleen zullen er hierdoor wedstrijden van districtsteams en meerdere KNVB-activiteiten plaatsvinden, ook de kwaliteit van het eigen kader zal profiteren van de samenwerking. Het kader van RKMSV kan deelnemen aan scholingsavonden die in de kantine van RKMSV worden georganiseerd.

Tevens zal de KNVB zeer geïnteresseerd zijn indien RKMSV zich meer maatschappelijk wil profileren en een vernieuwend en veelzijdig aanbod aan haar leden wil gaan bieden.

CIOS
Het CIOS zal op zoek blijven naar geschikte stageplaatsen voor haar studenten. Momenteel lopen de meeste voetbalstudenten (trainer coach 2 en 3) stage bij een betaald voetbal organisatie, maar in de toekomst mogelijk ook bij RKMSV. Daarnaast kunnen studenten sport en bewegen ook als stagiaires meerwaarde hebben.

VVV-Venlo
Samen met Helmond Sport en PSV geeft VVV-Venlo momenteel vorm aan haar regionale jeugdopleiding. Hierin is geen rol voor RKMSV weggelegd. Een goede samenwerking en relatie met VVV-Venlo heeft wel meerwaarde. Zo kan deel worden genomen aan thema-avonden, kaderleden hebben de mogelijkheid om stage te lopen bij VVV en voor de jeugd worden activiteiten georganiseerd zoals clinics, keepersdagen en talentendagen.

Bijlage 3. Trends en ontwikkelingen

Demografische ontwikkelingen
Een van de belangrijkste ontwikkelingen is de demografie. Oftewel; hoe ontwikkelt de bevolking van Meijel zich qua omvang en qua samenstelling. In de komende 15 jaar zal het inwonersaantal met 185 personen afnemen. Ook de samenstelling verandert substantieel. Zo neemt de groep van 0 – 20 jaar met 335 af (-/- 24%) en de groep van 50 jaar en ouder neemt met 469 toe (+ 21%). De leeftijdsgroep van 21 tot en met 50 jarigen neemt af met 319 personen (-/- 14%). Deze laatste groep vormt momenteel met name de doelgroep voor het seniorenvoetbal.

Wil RKMSV groeien zal het dus met name moeten gebeuren in de leeftijdscategorie van 50 jaar en ouder. Juist voor deze 'groeicategorie' is momenteel geen of nauwelijks aanbod. Het huidige aantal jeugdaantallen zal dus onder druk komen te staan bij ongewijzigd beleid; simpelweg omdat er in de toekomst minder jeugdigen zijn in Meijel.

Sociaal maatschappelijke ontwikkelingen
Enkele sociaal maatschappelijke ontwikkelingen hebben invloed op de sportbeoefening. Hierna worden de belangrijkste benoemd.

- ***Welvaartstoename***

De toename van de welvaart in de afgelopen decennia heeft voor enorme uitbreiding van de sport- en spelmogelijkheden gezorgd. Deels in verenigingen, maar ook voor een groot deel daarbuiten. De vanzelfsprekendheid dat iedereen automatisch lid wordt van een sportvereniging is verdwenen. De concurrentie is sterk toegenomen.

- ***Professionalisering, commercialisering en de opkomst van de beleveniseconomie***

Meer en meer mensen benaderen de sport als klant en consument, ze zijn kritischer geworden, stellen meer eisen en vooral: wensen meer maatwerk. Het bewustzijn dat je voor sportbeoefening geen vereniging nodig hebt, wint meer en meer aan terrein. Het individueel beleven komt centraal te staan en zodanig individualiseren ook de eisen. Het is dus niet makkelijk voor een sportclub om je aanbod interessant te houden en om sporters te blijven inspireren. Dit vraagt steeds andere en nieuwe vaardigheden. Het commerciële sportaanbod speelt daar nadrukkelijk op in, het zorgt steeds voor nieuwe mogelijkheden tot "beleven". Bovendien blijkt de 'klant' te willen betalen voor een hogere kwaliteit bij de commerciële aanbieder.

- ***Individualisering***

De tegenwoordige consument hecht veel waarde aan individualisering en het kunnen maken van eigen keuzes. De hedendaagse sportconsument wil een ander soort vereniging, een meer flexibelere vereniging. Andere vormen van lidmaatschap, vernieuwend aanbod en bescheiden vrijwilligerswerk. Binnen het vrijwilligerswerk is er weliswaar een daling van het aantal uren per vrijwilliger, maar niet van het totaal aantal vrijwilligersuren. Er is een trend te signaleren van kortstondig, meer projectmatig uitvoeren van vrijwilligerstaken. Verder willen mensen zich ook wat minder gebonden voelen aan de traditionele banden. Ze willen sporten naar eigen inzicht en voorkeur en willen hun gedrag minder laten bepalen door regels van anderen. Dit betekent dat de verenigingen hier invulling aan kunnen en moeten geven, maar dat betekent eveneens een regelmatige verandering.

- ***Culturele ontwikkelingen***

Naast bovengenoemde ontwikkelingen is er ook een aantal culturele ontwikkelingen van invloed. Zo is er bijvoorbeeld een steeds grotere druk op onze agenda's, waardoor een toenemende waardering van tijd ontstaat. Binnen die tijd wordt ook steeds meer geconcurreerd om de vrije tijd. Dat mensen automatisch gaan sporten in de schaarse vrije tijd is dan ook niet meer zo logisch dan voorheen.

Anderzijds zien we een toenemende behoefte aan veiligheid en geborgenheid, zeker in een samenleving die als steeds onveiliger wordt ervaren. Kinderen worden meer naar verenigingen gestuurd omdat begeleiding en veiligheid tijdens de activiteiten zijn verzekerd. Daarnaast is het gezinssporten of sporten binnen de familie sterk toegenomen.

Ontwikkelingen in het sportbeleid
Sport wordt in toenemende mate erkend als middel om maatschappelijke problemen aan te pakken.

Inhoudelijk wordt zowel landelijk als lokaal sterk ingezet op grootschalige gedragsverandering onder de bevolking met als belangrijkste doel om zoveel mogelijk mensen aan het sporten en bewegen te krijgen en te houden. Voor de uitvoer hiervan spreken gemeenten steeds meer de intermediaire inzet van partijen als sportverenigingen, onderwijs, welzijnsorganisaties, zorgaanbieders en werkgevers aan. Er ontstaat steeds meer samenhang tussen de diverse partijen. Sportverenigingen worden gezien als belangrijke partners al blijven het wel vrijwilligersorganisaties. Alleen de vitale sterke verenigingen kunnen een belangrijke rol van betekenis spelen en als partner van gemeenten gaan fungeren.

Op ruimtelijk gebied is de behoefte aan multifunctionaliteit een zeer belangrijke ontwikkeling op het gebied van sportaccommodaties. Er wordt tegenwoordig over de grenzen heen gedacht; een accommodatie eindigt niet bij sport. Het gaat ook om de functies om de sport heen. Wanneer er meer gebeurt dan louter sportactiviteiten, is er ook meer binding. En door verschillende functies te stapelen, bespaar je ruimte. Maar alleen een aantrekkelijk aanbod schept vraag. De trend mag dan wel zijn om sport dichterbij mensen te brengen, maar ze komen alleen als er iets aantrekkelijks wordt geboden.

Een andere belangrijke ontwikkeling in het sportbeleid is de rijksregeling Impuls brede scholen, sport en cultuur. Eén van de doelen van de *'Impuls brede scholen, sport en cultuur'* is het versterken van sportverenigingen met het oog op hun maatschappelijke functie en de inzet van sport voor het onderwijs, de naschoolse opvang en de wijk. In 2012 moet circa 10% van de sportverenigingen zodanig 'sterk' zijn dat zij behalve het bedienen van de eigen leden, zich ook richten op het onderwijs, de naschoolse opvang, de wijk en/of op de (vaak kwetsbare) doelgroepen die in verhouding minder aan sport deelnemen.

Ontwikkelingen in aanpalende beleidsterreinen
In toenemende mate wordt onderkend dat sport en bewegen, al dan niet in verenigingsverband, grote maatschappelijke betekenis heeft. Sport en bewegen heeft invloed op allerlei aspecten van de samenleving. Er ontstaan ook steeds meer dwarsverbanden met andere sectoren zoals welzijn, onderwijs, gezondheidszorg en kinderopvang. Zo leidt actief sporten en bewegen tot gezondheidswinst. Maar ook in de sfeer van welzijn, maatschappelijke participatie, integratie, sociale kwaliteit van de samenleving, leefbaarheid, onderwijs en werkgelegenheid zijn sport en bewegen instrumenten om maatschappelijke doelen te realiseren.